

**To:** [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**From:** [redacted] 5.1.2e  
**Sent:** Mon 1/4/2021 1:53:49 PM  
**Subject:** FW: Overeenkomst UPS-RIVM - signed  
**Received:** Mon 1/4/2021 1:53:51 PM  
[20201207 DVP - Back-up Opslag def getekend.pdf](#)  
[Bijlage 2 Marktvraag logistiek dienstverlener\\_def 261020.docx](#)  
[Bijlage 3 Prijsheet 20201122.docx](#)  
[Bijlage 4 ARVODI 2018.pdf](#)  
[Bijlage 5 SLA Kader voor backup opslag 20201124.docx](#)  
[Bijlage 6 UPS antwoord RIVM marktvraag 6 november 2020.pdf](#)  
[Bijlage 8 CR-xx - Change Request Template.xlsx](#)

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e



Rijksinstituut voor Volksgezondheid  
 en Milieu  
 Ministerie van Volksgezondheid,  
 Welzijn en Sport

**Dienst Vaccinvoorziening en Preventieprogramma's (RIVM-DVP)**

T [redacted] 5.1.2e  
 M [redacted] 5.1.2e  
 E [redacted]@rivm.nl

---

**From:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 7 december 2020 20:18  
**To:** [redacted] 5.1.2e@ups.com' <[redacted] 5.1.2e@ups.com>; [redacted] 5.1.2e@ups.com  
**Cc:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e@ups.com;  
 [redacted] 5.1.2e@ups.com; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Overeenkomst UPS-RIVM - signed

Dag [redacted] 5.1.2e

Bijgaand kun je de getekende overeenkomst vinden.

Tevens nogmaals de bijbehorende bijlagen, zo is het plaatje compleet. Bijlage 7 zal de nog overeen te komen SLA zijn.

Dank voor jullie snelle reactie.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e  
 [redacted] 5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu  
 A. van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA | Bilthoven  
 Postvak [redacted] kamer [redacted] 5.1.2e | M 06- [redacted] 5.1.2e

**De zorg voor morgen begint vandaag**

---

**Van:** [redacted] 5.1.2e@ups.com <[redacted] 5.1.2e@ups.com>  
**Verzonden:** maandag 7 december 2020 17:10  
**Aan:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e@ups.com  
**CC:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e@rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e@ups.com;  
 [redacted] 5.1.2e@ups.com; [redacted] 5.1.2e@ups.com  
**Onderwerp:** RE: Overeenkomst UPS-RIVM - signed

Beste 5.1.2e

Ik vroeg mij nog af of het gelukt is de overeenkomst van jullie kant te tekenen.

Wij horen graag van jullie.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Sent:** Friday, December 4, 2020 1:17 PM

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>

**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>

**Subject:** [EXTERNAL] RE: Overeenkomst UPS-RIVM - signed

Dag 5.1.2e

Onze DG 5.1.2e is vandaag niet op kantoor. Jullie ontvangen de overeenkomst maandagochtend inclusief handtekening digitaal retour. Excuus, vandaag is niet meer haalbaar.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e @ups.com <5.1.2e@ups.com>

**Verzonden:** vrijdag 4 december 2020 10:04

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e @rivm.nl; 5.1.2e @ups.com; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @ups.com; 5.1.2e @ups.com

**Onderwerp:** Overeenkomst UPS-RIVM - signed

5.1.2e

In bijlage het contract met handtekening vanwege UPS SCS Nederland.

We wachten op jullie versie.

Mvg,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

UPS Europe SRL/BV - Siège social/Statutaire zetel: Avenue Arianelaan 5, B- 1200 Bruxelles/Brussel, Belgique/België - RPM/RPR (Bruxelles)  
0458.890.865 - T.V.A/B.T.W.BE 0458-890-865 - Commerzbank DE59300400000753991900 – BIC: COBADEFF300

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Sent:** Friday, December 4, 2020 8:32 AM

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>

**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

---

**Subject:** [EXTERNAL] RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Dag [REDACTED]

Helemaal goed.

Groet,

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>

**Datum:** 4 december 2020 om 08:19:49 CET

**Aan:** [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>

**CC:** [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>, [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>, [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>, [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Hi [REDACTED]

I have fwded the amended version, no worries.

Ik heb gevraagd om vandaag nog een scan te krijgen van de handtekening.

We kunnen dan begin volgende week de originele documenten doorsturen.

Is dat ok voor jullie?

Mvg,

[REDACTED]

---

**From:** [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>

**Sent:** Thursday, December 3, 2020 8:00 PM

**To:** [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>

**Cc:** [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>, [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>, [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>

**Subject:** [EXTERNAL] RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Dag [REDACTED]

Dat is mooi.

Mocht deze nog niet in de ondertekening zitten dan tref je in de bijlage dezelfde versie maar met de juiste doornummering van bijlagen en inclusief de bijlagen. Deze laatste hoeven niet ondertekend/geparafeerd te worden.

Wanneer de door jou gestuurde versie reeds in de ondertekening zit geen probleem.

Hoor graag van je. Ik maak hier ondertussen ook het een en ander gereed voor ondertekening.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>

**Verzonden:** donderdag 3 december 2020 17:49

**Aan:** [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>

**CC:** [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@ups.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

[REDACTED]

Dank u voor deze aangepaste versie van het contract.

We zijn er.

Gelieve in bijlage de definitieve versie te vinden die ik voor ondertekening laat circuleren.

Mvg,

[REDACTED]

5.1.2e

Attorney  
UPS Europe  
Europe Region Legal Department

+32 5.1.2e  
UPS Europe SRL/BV - Siège social/Statutaire zetel: Avenue Arianelaan 5, B- 1200 Bruxelles/Brussel, Belgique/België - RPM/RPR (Bruxelles)  
0458.890.865 - T.V.A/B.T.W.BE 0458-890-865 - Commerzbank DE59300400000753991900 – BIC: COBADEFF300

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Sent:** Thursday, December 3, 2020 5:06 PM

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Subject:** [EXTERNAL] RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Dag 5.1.2e en 5.1.2e

Na ons overleg vanmiddag moest ik gelijk een ander overleg in, vandaar een kleine 'pauze'. Bijgaand alsnog de aangepast versie. Graag jullie speciale aandacht voor artikel 8.4

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Strategisch adviseur inkoop

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com> <5.1.2e@ups.com>

**Verzonden:** donderdag 3 december 2020 11:32

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Dag 5.1.2e

Bedankt voor uw e-mail en review van het contract.

Bijgevoegd vindt u onze laatste opmerkingen.

Wer zijn er bijna, maar ik denk dat de twee onderstaande elementen verduidelijkt moeten worden in het contract.

**Art. 2.4:** Beëindiging voor teorekenbare tekortschieten. Gelieve toe te voegen dat UPS eerst een redelijke termijn zal krijgen om enig tekortschieten recht te zetten.  
(aangepast in bijlage)

**Art. 3.14 - 3.15**

**3.14:** M.i., overmacht dient in het contract te blijven als oorzaak van uitsluiting van aansprakelijkheid.

Ik heb de alinea opnieuw geformuleerd om deze duidelijker en korter te maken.

**3.15:** Bovendien denk ik dat we de verwijzing naar "tekortschieten door Opdrachtnemer in de uitvoering van de Diensten" in de volgende paragraaf kunnen schrappen. Ofwel is het overmacht ofwel niet, en in dit geval is UPS in ieder geval aansprakelijk met toepassing van de 5.1.1c

Voor de rest is er niets specifiek te melden.

Bijgevoegd vindt u het Word-document met mijn wijzigingen in Track-Changes.

Bijgevoegd is ook een exec. versie (pdf) die we kunnen gebruiken voor ondertekening als we akkoord gaan met het bovenstaande

en de document in bijlage.

Zodra ik bevestiging van jullie kant krijg, kan ik vandaag van onze kant een e-handtekening bekomen.

Ik blijf ter beschikking.

Laat het me weten als jullie nog vragen hebben.

Met vriendelijke groet.

5.1.2e

5.1.2e

Attorney

UPS Europe

Europe Region Legal Department

+32 5.1.2e

UPS Europe SRL/BV - Siège social/Statutaire zetel: Avenue Arianelaan 5, B- 1200 Bruxelles/Brussel, Belgique/België - RPM/RPR (Bruxelles)

0458.890.865 - T.V.A/B.T.W.BE 0458-890-865 - Commerzbank DE59300400000753991900 – BIC: COBADEFF300

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Sent:** Wednesday, December 2, 2020 9:14 PM

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

<5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

<5.1.2e@ups.com>

**Subject:** [EXTERNAL] RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Dag 5.1.2e

We hebben inmiddels akkoord gekregen op de aansprakelijkheidsbeperking. Een en ander heb ik aangepast in bijgaande overeenkomst. Wanneer jullie akkoord zijn kan deze de ondertekening in.

Hoor graag van jullie, mochten er vragen zijn, bel me dan even gerust even. Het zou prettig zijn als we morgen de ondertekening in gang kunnen zetten.

Met vriendelijke groeten,

mr. 5.1.2e

Strategisch adviseur inkoop



Rijksinstituut voor Volksgezondheid  
en Milieu  
Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

.....  
**Inkoopuitvoeringscentrum (IUC) RIVM**

A. van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA | Bilthoven

Postbus 1 | 3720 BA | Bilthoven  
.....

**M** +31 (0)6 5.1.2e

**E** 5.1.2e@rivm.nl

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](mailto:5.1.2e@rivm.nl)]

De zorg voor morgen begint vandaag

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

**Van:** 5.1.2e @ups.com <5.1.2e@ups.com>  
**Verzonden:** woensdag 2 december 2020 10:42  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**CC:** 5.1.2e @ups.com; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @ups.com; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @ups.com  
**Onderwerp:** RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Beste 5.1.2e

Dankjewel voor je bericht,

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e  
 Names UPS Healthcare team

**From:** 5.1.2e [5.1.2e@rivm.nl]  
**Sent:** Wednesday, December 2, 2020 10:38 AM  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e @ups.com>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>  
**Subject:** [EXTERNAL] RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Beste 5.1.2e

Het is niet gelukt om het laatste punt gisteren afgerond te krijgen. Ik verwacht dat er einde van de dag duidelijkheid is. Je hoort zo spoedig mogelijk van ons.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e



Rijksinstituut voor Volksgezondheid  
 en Milieu  
 Ministerie van Volksgezondheid,  
 Welzijn en Sport

**Dienst Vaccinvoorziening en Preventieprogramma's (RIVM-DVP)**

T 030 5.1.2e  
 M 06 5.1.2e  
 E 5.1.2e@rivm.nl

**From:** 5.1.2e @ups.com <5.1.2e@ups.com>  
**Sent:** dinsdag 1 december 2020 10:12  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @ups.com  
**Cc:** 5.1.2e @ups.com; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @ups.com; 5.1.2e @ups.com  
**Subject:** RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Beste 5.1.2e

Zoals afgesproken, hierbij het adres van de back up locatie:

5.1.2h

Gr.

5.1.2e

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**Sent:** Monday, November 30, 2020 2:51 PM**To:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>;

5.1.2e &lt;5.1.2e@ups.com&gt;

**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ups.com>**Subject:** [EXTERNAL] RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Dag 5.1.2e

Dank voor de bijlage, deze is inmiddels verwerkt in de concept overeenkomst.

In de bijlage de meest recente versie met de opmerkingen zoals vrijdag besproken verwerkt. Graag nog jullie specifieke aandacht voor aansprakelijkheid en de opmerkingen in de kantlijn.

Ook bespreek ik morgen graag nog de volgende punten:

- Gaan 'transport' en 24/7 bereikbaarheid nog leiden tot aanpassing van de overeenkomst (waarvan de prijzenlijst onderdeel is).
- Is UPS akkoord met het SLA-kader zoals toegestuurd of dat nog 'pijnpunten' (niet nadere uitwerking) besproken moeten worden voordat de overeenkomst (waar SLA-kader onderdeel van is) rond gemaakt kan worden?

Tot morgenochtend.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Strategisch adviseur inkoop

.....  
Inkoopuitvoeringscentrum

5.1.2e flex

M 06- 5.1.2e

INsite [Inkoopuitvoeringscentrum \(IUC\) \[wiki.rivm.nl\]](https://wiki.rivm.nl)

**Van:** 5.1.2e @ups.com <5.1.2e@ups.com>**Verzonden:** maandag 30 november 2020 12:56**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>;

5.1.2e @ups.com

**CC:** 5.1.2e @ups.com; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @ups.com;

5.1.2e @ups.com

**Onderwerp:** RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Best Allen,

Bijgesloten een "draft" van bijlage 7 zoals afgesproken.

Wij zijn het concept contract graag tegemoed, zodat wij intern kunnen reviewen.

Alvast bedankt,

5.1.2e  
Names UPS Healthcare team

**From:** 5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]  
**Sent:** Wednesday, November 25, 2020 4:46 PM  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e @ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @ups.com>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e @ups.com>; 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**Subject:** [EXTERNAL] RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Beste Allen,

Ik heb ons overleg voor morgen over de overeenkomst helaas iets moeten inkorten ivm een aansluitend overleg om 12.45 uur. Laten we kijken hoe ver we kunnen komen en zonodig een vervolgoverleg plannen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e MSc

5.1.2e Rijksvaccinatieprogramma (RVP) en COVID-19

.....  
 Dienst Vaccinvoorziening en Preventieprogramma's (RIVM-DVP)  
 Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu  
 A. van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven | Kamer 5.1.2e | Postbak 5.1.2e  
 Postbus 1 | 3720 BA | Bilthoven

T 030-5.1.2e  
 M 06-5.1.2e  
 F 030-5.1.2e  
 E 5.1.2e @rivm.nl

Werkdagen: 5.1.2e  
 .....

**Van:** 5.1.2e  
**Verzonden:** maandag 23 november 2020 09:25  
**Aan:** 5.1.2e @ups.com <5.1.2e @ups.com>  
**CC:** 5.1.2e @ups.com  
**Onderwerp:** RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Beste 5.1.2e

Dat gaat lukken. Ik kan hem verzetten naar 12-13 uur. Ik stuur meteen een nieuwe uitnodiging.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e MSc

5.1.2e Rijksvaccinatieprogramma (RVP) en COVID-19

.....  
 Dienst Vaccinvoorziening en Preventieprogramma's (RIVM-DVP)  
 Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu  
 A. van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven | Kamer 5.1.2e | Postbak 5.1.2e  
 Postbus 1 | 3720 BA | Bilthoven

T 030-5.1.2e

M 06- [redacted]  
 F 030 [redacted]  
 E [redacted] @rivm.nl

Werkdagen: [redacted]

Van: [redacted] @ups.com <[redacted]@ups.com>  
 Verzonden: maandag 23 november 2020 08:44  
 Aan: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
 CC: [redacted] @ups.com; [redacted] @ups.com  
 Onderwerp: RE: overeenkomst UPS-RIVM doorspreken

Goedemorgen [redacted]

Is het mogelijk onze afspraak te houden van 10 tot 11 of van 12 tot 2 komende donderdag, ik krijg zojuist bericht dat [redacted] mijn collega van contracts, een dubbele afspraak heeft om 11 uur.

Ik hoor graag van je.

Met vriendelijke groeten,

[redacted]  
 +31 [redacted]

-----Original Appointment-----

From: [redacted] [redacted] @rivm.nl  
 Sent: Friday, November 20, 2020 9:48 PM  
 To: [redacted]; [redacted]; [redacted] [redacted]  
 Cc: [redacted]; [redacted]  
 Subject: [EXTERNAL] overeenkomst UPS-RIVM doorspreken  
 When: Thursday, November 26, 2020 11:00 AM-12:00 PM (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna.  
 Where: [https://global.gotomeeting.com/join/\[redacted\]](https://global.gotomeeting.com/join/[redacted])

**CAUTION! This email originated outside of the organization. Please do not open attachments or click links from an unknown or suspicious origin.**

Please join my meeting from your computer, tablet or smartphone.  
[https://global.gotomeeting.com/join/\[redacted\]](https://global.gotomeeting.com/join/[redacted])

You can also dial in using your phone.  
 Netherlands: +31 [redacted]

Access Code: [redacted]

Join from a video-conferencing room or system.

Dial in or type: 67.217.95.2 or inroomlink.goto.com

Meeting ID: 134 407 389

Or dial directly: [redacted] @67.217.95.2 or 67.217.95.2## [redacted]

New to GoToMeeting? Get the app now and be ready when your first meeting starts:

<https://global.gotomeeting.com/install/134407389>

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [redacted] De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) [[rivm.nl](http://rivm.nl)] Committed to *health and sustainability*